

緊急私人及機密文件（送遞及郵遞）

海德營造工程有限公司
觀塘成業街16號
怡生工業中心A座2樓12A室
張葦鴻先生及嚴楚基先生（收）

張葦鴻先生（收）

Our ref : LL/IC:141095

Your ref :

Date : 2026年2月12日

Direct line:

敬啟者：

海德營造工程有限公司及相關人士的要求
大埔宏福苑火災成立的獨立委員會

本行為政府於2025年12月12日就大埔宏福苑火災成立的獨立委員會（下稱「委員會」）之代表律師，該委員會旨在審視事故起因及相關問題，以防止同類悲劇再次發生。

委員會的職權範圍（「職權範圍」）如下：

- (1) 就大埔宏福苑起火、火勢迅速蔓延和造成的人命傷亡及財產損毀，審視 - 成因和導致火災發生的情由；大廈配置的消防裝置及設備，及其有效運作的監督和責任問題；有關的樓宇維修工程的施工安全要求、標準、監督和日常維護制度是否足夠；針對樓宇維修工程，現行安全標準的用料清單是否全面，有關的驗證和檢測制度是否有效；各環節的監管人員（包括政府部門人員、授權負責的專業人士及承建商等）的角色和責任承擔；和上述問題相關的責任；
- (2) 針對大型樓宇維修工程，審視 - 有關工程各環節有否不適當的相連利益、角色衝突、不當的合謀串連等系統性問題；及有關工程有否涉貪圖標，違規招標的問題；
- (3) 就上述兩項事宜，檢視現行相關法律的規管及懲罰是否足夠；及
- (4) 就上述（1）至（3）的事宜，提出建議。

誠如閣下所知，2025年11月26日於宏福苑爆發的火災已造成前所未有的傷亡人數。截至本文撰寫時，已確認168人死亡及79人受傷。

在火災發生時，宏福苑正根據強制驗樓計劃進行大規模的保養、翻新及維修工程（「宏福苑翻新工程」）。

為協助委員會履行其職務，委員會現特此要求海德營造工程有限公司（「海德」）（透過其董事張葦鴻先生及負責人嚴楚基先生）提供下列所列出的資料及文件。

由於委員會的調查極其重要並涉及重大的公眾利益，並須在緊迫的時間下完成，為此本委員會懇請閣下悉時及認真如實作答此函。

要求回答的問題

根據現有資料，委員會得悉海德是負責外牆打鑿、噴批盪、鋪砌紙皮石、外牆擠窗邊膠等外牆修葺工程（「該分判工程」）的分判商。

委員會亦知悉張葦鴻先生為海德的董事及股東，而嚴楚基先生亦是海德的負責人。

請就宏福苑翻新工程提供以下資料：

1. 請詳細說明張葦鴻先生及嚴楚基先生在海德的日常實際工作和職責，包括他們在公司選擇及訂購物料的過程中所擔任的角色。
2. 請詳細說明海德是如何獲得宏福苑翻新工程的分判工程（包括是誰人出任海德的代表，並與那一間承辦商在何時及以什麼方式進行磋商）。委員會理解宏業建築工程有限公司（「宏業」）為宏福苑翻新工程的總承辦商（即大判），因此請確認該分判工程合約是否直接與宏業簽訂。除此之外，請列出所有其它與海德就該分判工程而訂立合約安排的所有相關人仕或公司及其聯絡資料。與此同時，請提供所有上述有關分判工程的相關文件（包括合約、訂單、發票及收據）。
3. 請詳細說明海德根據分判工程合約所負責的工作範圍（包括海德負責的實際翻新工程的詳細項目、在宏福苑內負責進行該等翻新工程的實際樓宇數目、施工時間表、須付給海德的造價（如適用，包括有關細分或計算公式））。
4. 請詳細說明代表負責管理海德於地盤裏日常運作的人，並解釋該人士的職責。除上述負責人外，請提供海德為宏福苑翻新工程聘請的所有人士（不論是長期員工，雜工等），並列名每位人士的職責。
5. 委員會留意到新聞廣泛報導，指出宏福苑單位的窗戶從 2024 年 9 月開始被發泡膠板大幅度遮蓋，目的是防止窗戶因外牆打鑿時而受到破壞。在這方面：

- 5.1. 請說明是誰給予指示使用發泡膠板遮蓋窗戶（假如有關指示是由一間公司所發出，請清楚說明代表該間公司發出有關指示的人士的身份），有關指示是何時發出，是向（海德）那一位人士所發出，及該指示是否以書面形式發出（例如 WhatsApp 和其他通訊軟件），如是的話，請一併提供有關通訊紀錄的副本。
- 5.2. 請進一步說明該分判工程實際上所牽涉的工序，例如外牆修葺工程的工序、如何安裝有關發泡膠板（例如是否使用黏貼劑或膠紙），以及該些窗戶是否全面密封或是留有通風狹縫。
- 5.3. 同時，請進一步說明以發泡膠板覆蓋該些窗戶能如何協助進行該分判工程，並依據你的經驗解釋以發泡膠板覆蓋窗戶用以進行該分判工程是否行內的常用方法，以及有否其他替代方案。
- 5.4. 請詳細說明海德那一位人士負責採購發泡膠板，並詳細說明該人士採取什麼方法物色發泡膠板供應商及向供應商下單。再者，請進一步列名海德曾經接觸或有向其下單採購發泡膠板的供應商，並提供有關的溝通紀錄、下單採購合同、發票及收據。
- 5.5. 在每一次下單採購的時候，請說明海德有否明確指明發泡膠板所需的尺寸及品質要求，尤其是有否明確要求發泡膠板須具有阻燃性能。如有的話，請進一步說明是誰決定提出該等特性及標準的要求。如沒有的話，請解釋為何沒有提出相關（尤其是阻燃性能）的要求。
- 5.6. 就每一張採購單，請說明每次的送貨地點（例如：是否直接送到宏福苑維修工地，或是先送到海德或其他地方），以及由誰人負責簽收貨物。再者，請解釋在送抵貨物後用以檢查它們是否達到所要求尺寸及性能所採取的檢測程序。
- 5.7. 請說明是否每批發泡膠板均附有阻燃的證書，以及負責人士有否查核該等證書。如有的話，請提供相關的證書或紀錄，並請說明誰人負責檢查它們是否達到所要求的尺寸及性能尤其是阻燃的程度。舉例說，請說明是否有人會在宏福苑翻新工程中使用該等發泡膠板之前進行阻燃測試。如有的話，請指出該等人士的身份並說明進行該等測試的頻密情度（例如是否每一批送抵的發泡膠板均會進行測試還是只會定期進行測試）並提供相關的測試報告或紀錄。
- 5.8. 請說明海德或其他方面有否就使用發泡膠板遮蓋窗戶為期多久及替多少個單位的窗戶進行遮蓋給予或收到指示，並有否曾經考慮，只會在某一段時間內在替某一樓層進行外牆打鑿時才替受影響的窗戶進行遮蓋，而當該樓層工序完成後，並在替下週需要進行外牆打鑿的其它樓層的窗戶以發泡膠板遮蓋之前，先立即

替完成工序的窗戶拆走發泡膠板？如此一來便可減少需要在該分判工程進行期間以發泡膠板遮蓋窗戶的數目。

- 5.9. 如海德有使用非阻燃的發泡膠板，請說明用非阻燃發泡膠板的考慮因素，包括價錢（如適用）。
6. 如海德曾為宏福苑翻新工程供應發泡膠板，請提供以下資料：
 - 6.1. 每一批發泡膠板的生產商的名稱及其聯絡資料；假如海德是從生產商以外的供應商購入發泡膠板而再轉售予顧客，該些供應商的名稱及其聯絡資料；
 - 6.2. 海德是根據什麼準則選擇生產商或供應商購入所需的發泡膠板，例如價錢、品質或其他因素；
 - 6.3. 就具阻燃效能的發泡膠板而言，客戶有否向海德表明又或者海德有否向客戶說明用以釐定所訂購的發泡膠板是否真正具有阻燃效能的參考標準；如有的話，請一併提供所有與客戶的溝通記錄；
 - 6.4. 海德是根據什麼參考標準來判斷生產商或供應商所出售的發泡膠板是否具有阻燃效能；
 - 6.5. 請提供海德內部有關發泡膠板（尤其是具阻燃效能者）的操作指引、培訓材料或工作流程（如有），並說明海德是否曾就阻燃性物料的法定要求或行業標準向員工提供培訓或指引；
 - 6.6. 就海德向生產商或供應商所訂購的具阻燃效能發泡膠板而言，海德有否在任何時間或情況下抽取樣本並委托獨立化驗所測試其阻燃程度；如有的話，請提供相關測試報告或紀錄；
 - 6.7. 客戶有否曾經向海德訂購或者海德有否曾經向客戶提供不具阻燃效能的發泡膠板；如有的話，海德有否向客戶解釋該發泡膠板並不具阻燃效能；請一併提供相關的文件包括訂購單、送貨單、發票及收據；
 - 6.8. 請提供海德於相關期間出售具阻燃性與非阻燃性發泡膠板的價格表（如有），並說明兩者的成本差異；
 - 6.9. 請說明海德是否曾因價格、供應短缺或其他原因向客戶建議改用不同規格的發泡膠板。

- 6.10. 就每一張訂單，請說明每次的送貨地點（例如：是否直接送到宏福苑維修工地或是先送到其他地方），以及由誰人負責簽收貨物。此外，請說明當貨物送抵指定地點時有否與客戶或其指派的代表進行驗收，例如檢查它們是否達到所要求尺寸及效能；如有的話，請進一步解釋所採取的驗收程序及列出驗收的日期和時間、所有參與的人士，並請一併提供有關的記錄。
7. 作為外牆修葺工程的分判商，請說明你是否知悉對於外牆修葺時用以保護窗戶的工程用料阻燃性的法律或其他規定或指引。請根據你的專業認知，說明相關要求，並按相關要求解釋阻燃與非阻燃物料的分別。請進一步說明海德採取有關確保發泡膠板阻燃性能達到相關法律或其他規定或指引的措施。
8. 根據新聞報導，在宏福苑翻新工程裏使用了至少兩款發泡膠板：（1）「TAPEER 塔普菲」「CO2 生態健康地暖板」，及（2）「武漢漢塑新材料有限公司」「擠塑保溫板（XPS）」，而後者是由於工程顧問公司鴻毅建築師有限公司收到關於前者阻燃性投訴後決定使用的。請說明，以海德的 understanding，上述是否正確，並提供有關資料，包括：
- 8.1. 是誰（如是一間公司，請進一步指出有關代表）及在什麼時候及從那一方面收到投訴；
- 8.2. 投訴的仔細內容；及
- 8.3. 收到投訴後的考慮（包括是否有跟進 [TAPEER 塔普菲]發泡膠板的阻燃性能，為何決定要專用另一個發泡膠板供應商，如何物色武漢漢塑新材料有限公司為替代發泡膠供應商）。
9. 除上述第 7 段有所提及之外，海德有否在火災前收到任何關於發泡膠板阻燃性的投訴？如有，請指出有關投訴者，何時收到投訴及投訴內容及所作出的跟進工作。
10. 委員會得悉在宏福苑的每一座大廈內均設有兩條後樓梯，而後樓梯的每一層原本裝有具一定防火程度的窗口，但部份窗口在宏福苑翻新工程進行期間卻被拆去以用作進出外牆棚架的「生口」。在火災發生時，有證據顯示該些「生口」是導致大量濃煙及火舌進入每一座大廈內。就此，請問閣下：
- 10.1. 是否知悉後樓梯部份原有窗戶在工程期間被改裝為「生口」？在一般海德處理的項目，把後樓梯原有窗戶改裝為「生口」這個做法是否一般慣常的做法？海德有否在宏福苑項目考慮其他方案（比如在其他地方開「生口」）？
- 10.2. 有否參與拆卸或改裝該等窗戶的工作？如有，請說明被拆卸或改裝該等窗戶的大廈及樓層。再者，是由閣下自行決定進行拆窗工作，或是接獲他人指示？如

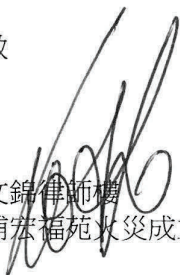
屬後者，請指出向閣下下達指示的相關人士及其職責、身份及代表的公司（如有）。

- 10.3. 在工程開始前，閣下是否曾收到任何有關後樓梯窗戶不得拆卸、不得影響防火分隔或須保持完整的指引、圖則或安全要求？
- 10.4. 是否知悉拆卸該等窗戶會削弱後樓梯的防火分隔功能？如知悉，請說明閣下當時有否提出任何安全或合規方面的疑慮。
- 10.5. 在拆卸窗戶前，閣下是否曾向總承建商、工程師或監督人員提交任何申請、通知或工作程序？如有，請提供詳情。
- 10.6. 除閣下所負責的樓層外，閣下是否知悉工程期間在其他樓層或其他座數亦有拆卸後樓梯窗戶或開設『生口』的情況？如知悉，請說明閣下是從何時、透過何種途徑得悉，以及相關人士的身份。
11. 另外，委員會從報道及部份公開資料得悉有工人在施工期間在棚架上或其他進行施工的地方吸煙，更有部份工人將煙蒂丟棄在棚架或工地上。就此吸煙問題，請問閣下：
 - 11.1. 有否就旗下工人在宏福苑施工期間在吸煙問題上制定任何禁煙規則或政策？如有的話，請加以說明有關的規則或政策。
 - 11.2. 有否曾發現或接獲報告指稱旗下工人在施工範圍內吸煙？如有，請說明：閣下當時採取了甚麼行動或紀律措施？有否向總承建商或相關負責人作出匯報？
 - 11.3. 是否有向工人進行安全簡報或入場訓練，並在當中講解禁止吸煙的要求？
 - 11.4. 是否曾接獲總承建商、管理處或其他承建商就工人吸煙問題的投訴或提醒？如有，請說明處理方式。
 - 11.5. 是否有就吸煙問題保留任何紀錄（例如巡查紀錄、違規紀錄、內部通告）？如有，請提供有關文件。
12. 委員會理解，除海德以外，新南方建築有限公司，承造工程有限公司，及發利建設工程公司都是宏福苑翻新工程的分判商，並進行跟海德一樣或類似的工序。請說明海德跟上述三間公司有否任何關係，或有否跟上述三間公司對於上述第 5 至 10 段提及的議題上有過任何討論。如有的話，請詳細說明討論內容並提供有關紀錄。

其他事宜

13. 如上述有未提及但海德（及相關人士）認為與委員會調查工作相關的事項，務請閣下（及相關人士）提供關於該等事項的任何資料。此外，假如海德（及相關人士）有任何與火災相關並可能對委員會調查工作有幫助的資料或紀錄（包括火災的任何照片或影片），亦務請閣下（及相關人士）向委員會提供該等資料。
14. 海德（及相關人士）提及的文件，除非有任何特殊原因使海德（及相關人士）認為提供正本／列印本將有助調查，現階段提供電子副本即可（電郵地址為 icsols@loandlo.com）。關於非文件類物品，例如實體證物、模型和樣本，海德（及相關人士）可提供一份清單，並為該等物品提供適當描述。我們將安排收取該等物品。
15. 如海德（及相關人士）認為有其他人士能就上述事宜提供協助或資料，請指明該等人士並提供其聯絡資訊。
16. 請海德（及相關人士）儘快提供所要求的資料與文件，無論如何，必須於 2026 年 2 月 23 日（星期一） 或之前提交。
17. 由於調查仍在進行中，委員會日後或會再致函海德（及相關人士）提出其他問題，及／或要求海德（及相關人士）出席聆訊作供。
18. 為免生疑問，請注意如委員會認為對調查來說是需要及合適，委員會或會向第三方披露所提供予委員會的資料及證據。

此致


羅文錦律師樓
大埔宏福苑火災成立的獨立委員會代表律師

經電郵 (icsols@loandlo.com)

羅文錦律師樓

大埔宏福苑火災成立獨立委員會律師代表

香港德輔道中 19 號環球大廈 7 樓

本所參號: 02-262285(001)

貴所參號: LL/IC:141095

日期: 2026 年 3 月 9 日

緊急及高度機密文件

敬啟者：

有關：海德營造工程有限公司及相關人士的要求 **大埔宏福苑火災成立獨立委員會**

本所代表海德營造工程有限公司(『**海德**』)及相關人士(包括但不限於嚴楚基先生(『**嚴先生**』)、張葦鴻先生(『**張先生**』)及海德員工)。

參考貴所 2026 年 2 月 12 日的信函中所述，貴所是大埔宏福苑火災成立獨立委員會(『**獨立委員會**』)的律師代表，負責審視大埔宏福苑火災的成因和導致火災發生的情由及相關問題等，並要求海德提供與宏福苑翻新工程的資料及文件。

於 2025 年 12 月 1 日，警方搜查海德的註冊辦公室位即觀塘成業街 16 號怡生工業中心 A 座 A12 室，並檢走及扣押與分判工程有關的文件，並連同嚴先生的手機一併帶走。海德透過本所 2026 年 3 月 3 日的信函(副本見附件)要求警方允許提供被扣文件副本，或准許客戶查閱並影印相關資料，但直至今日為止本所或海德仍未收到任何書面回覆。

除非另有訂明，本函按照貴所所採用的編號段落及簡稱，代表海德作出如下回覆及陳述：

1. 嚴先生在海德是主要負責承接工程，在宏福苑翻新工程負責代表海德處理一切與分判工程相關的事宜。

張葦鴻先生雖是海德的董事，但在宏福苑翻新工程沒有參加任何工程運作。

鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能提供其他要求的資料。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供。

2. 宏業及後與海德簽訂附件於本函的『工程承判合約』(後稱『**分判合約**』)。

PRINCIPAL
K O WONG
SOLICITORS
TONY W L TAM
MICHAEL W W WAN *
RICKY P M LAW
JUSTIN Y H CHAN

LL.B, MA, FCIArb, MHKJS

LL.B, LL.M, MCI Arb, MHKIS, MRICS
LL.B, LL.M, FCIArb, FHKIArb, MHKIS
LL.B MCI Arb MHKIS RPS (QS)
LL.B LL.M(Arb&DR) FCIArb

CONSULTANTS
DAVID Y K LEUNG *
ANDREW C H NGO
JOULE C H CHONG
WILLY K L CHAN *

DRA, BSc, M(Eng), MHKIE, FCIArb
BSc(Hons), MRICS
LL.B, BSc, MBA
LL.B, FHKIArb

-2-

簽訂分判合同後，海德再將分判工程中外牆飾面打鑿及外牆保護的工程分判給判商 "四眼坤" (後稱『三判』)。

鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能提供貴所要求的訂單、發票及收據記錄。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供。

3. 分判工程涉及三座宏福苑大廈:

- (1) 宏昌閣 (D 座);
- (2) 宏泰閣 (E 座); 及
- (3) 宏建閣 (F 座)。

分判工程項目在分判合約中詳細訂明。分判工程金額以實量實度方式計算，造價的明細及計算方式以附於本函之的分判合約為準。

鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能提供貴所要求的施工時間表。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供。

- 4. 鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能提供海德聘請的所有人士名單及職責記錄。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供。
- 5.1. 宏業指示海德使用發泡膠板。鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能提供貴所要求的通訊記錄。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供。
- 5.2. 鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能提供貴所要求的紀錄。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供。
- 5.3 宏業認為發泡膠板保護可以避免玻璃破損及保持清潔。鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能提供其他要求的資料。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供。
- 5.4 鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能提供貴所要求的紀錄及資料。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供貴所要求的發泡膠供應商的名稱、溝通記錄、採購合同、發票及收據等。
- 5.5 鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能提供貴所要求的紀錄及資料。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供相關紀錄及資料。

-3-

5.6 同上。

5.7 同上。

5.8 同上。

5.9 同上。

6.1 鑑於警方扣押所有有關分判工程嘅相關文件，海德未能提供貴所要求的生產商的名稱及聯絡資料。

6.2 鑑於警方扣押所有有關分判工程嘅相關文件，海德未能提供貴所要求的紀錄及資料。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供相關紀錄及資料。

6.3 同上。

6.4 同上。

6.5 同上。

6.6 同上。

6.7 同上。

6.8 同上。

6.9 同上。

6.10 同上。

7. 鑑於警方扣押所有有關分判工程嘅相關文件，海德未能回答該問題。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供答覆。

8.1 鑑於警方扣押所有有關分判工程嘅相關文件，海德未能回答該問題。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供答覆。

8.2 同上。

8.3 同上。

9. 鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能回答該問題。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供答覆。

10. 鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能回答該問題。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供答覆。

10.2 同上。

10.3 同上。

10.4 同上。

10.5 同上。

10.6 同上。

11.1 鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能回答該問題。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供答覆。

11.2 同上。

11.3 同上。

11.4 同上。

11.5 同上。

12. 鑑於警方扣押所有有關分判工程之相關文件，海德未能回答該問題。日後海德從警方得到相關記錄後會跟進並提供答覆。。

為免疑義，上述資料及附件於本函的文件屬自願披露之資料及文件，並僅限於協助獨立委員會根據其職權範圍履行職責。上述任何內容均不應被視為針對嚴先生、張先生、海德及／或其僱員或代理人之承認、權利放棄或禁止反言等權利。

敬請將日後所有有關通訊寄予本所代收，電郵地址如下：

-5-

kowong@wlawyers.com.hk ; justin@wlawyers.com.hk ; 及 info@wlawyers.com.hk 。

本所客戶之所有權利特此保留。

此致，



黃廣安律師行

附件

副本抄送：客戶